**Significado de Toyotismo**

**O que é Toyotismo:**

Toyotismo é um **modelo de produção industrial que visa o princípio da acumulação flexível**, evitando principalmente os desperdícios ao longo do processo.

Também conhecido por **Sistema Toyota de Produção**, o Toyotismo foi inicialmente implantado nas fábricas de automóveis da Toyota Motors, por iniciativa dos seus idealizadores: Eiji Toyoda e Taiichi Ohno, os principais responsáveis pela criação deste método de produção.

Criado após o término da Segunda Guerra Mundial, o Toyotismo surgiu no Japão para se adaptar a realidade deste país, que possuía um mercado muito menor do que o americano e o europeu, que trabalhavam com base no **Fordismo**.

Tendo como filosofia a “completa eliminação de todos os desperdícios”, o Toyotismo se baseava no conceito de produção por necessidade, ou seja, produziam determinado produto de acordo com a demanda do mercado.

O Toyotismo se popularizou e se espalhou por várias regiões do mundo a partir da década de 1970, impulsionado principalmente pelo surgimento do neoliberalismo, quando o sistema capitalista começava a buscar novas formas de produção.

Saiba mais sobre o significado do Neoliberalismo.

Características do Toyotismo

* Ganhou força graças a necessidade dos ideais neoliberalistas que surgiam no mundo;
* Sistema flexível de mecanização, ou seja, não há desperdícios ou muitos produtos armazenados em estoques;
* Funcionários qualificados e multifuncionais, treinados para atuarem em várias etapas diferentes do processo de produção;
* Utilização do controle visual para acompanhar e controlar todas as etapas de produção (método *Kanban*);
* Qualidade total – todas as etapas do processo de produção deviam passar por um rigoroso sistema de controle de qualidade;
* *Just in Time* – sistema que auxilia a diminuição dos desperdícios, pois os produtos são produzidos no tempo necessário e com a quantidade necessária para atender o mercado;
* Implantação de pesquisas de mercado para adaptar os produtos às exigências do público consumidor;

Saiba mais sobre o significado de *Just in Time* e Kanban.

Toyotismo e Fordismo

O Toyotismo consiste num modo de produção industrial que contrapõe o Fordismo em muitos aspectos, sendo o principal a flexibilização da produção.

Outra grande diferença entre o modelo toyotista e o fordista está na responsabilidade e treinamento da mão-de-obra. Os funcionários sob o método toyotista devem estar a par de todas as etapas do processo de produção, executando multitarefas.

Já os funcionários que trabalhavam sob o modelo fordista ficavam limitados a apenas uma função exclusiva, tendo que desempenhá-la de modo repetitivo.

Também não havia a necessidade de contratar profissionais qualificados no sistema fordista, enquanto que está é uma condição essencial para o Toyotismo.